

### GÉRER LES COÛTS D'UN PROJET GRÂCE À LA VALEUR ACQUISE

#### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de :

- Comprendre le principe de la valeur acquise et son impact sur un projet,
- Mesurer la performance d'un projet depuis son démarrage jusqu'à sa clôture,
- Utiliser une approche rigoureuse pour chaque étape du projet : depuis la définition du périmètre, l'estimation du budget, le planning, la mesure d'avancement et les autorisations de travail.

#### DUREE :

1 jour (7h)

#### PUBLIC :

Cette formation est destinée aux chefs de projets ou à toute personne gérant des projets.

#### PRE-REQUIS :

Une expérience au sein d'une équipe projet est souhaitable.

#### ORGANISATION :

Méthodes et moyens pédagogiques :

- Apports théoriques,
- Exercices pratiques,
- Séances de réflexions et de travail en groupe.

Moyens matériels et d'encadrement :

- Supports de formation,
- Séance de formation en salle,
- Vidéoprojecteur.

#### CONTENU DE LA FORMATION :

##### Management par la valeur acquise

La valeur acquise dans les processus de gestion de projet,  
Qu'est-ce que la valeur acquise ?  
Concepts.

##### L'organisation du projet pour la valeur acquise

La charte de projet,  
Les parties prenantes,  
La structure de découpage du projet (WBS : Work Breakdown Structure),  
La documentation nécessaire.

##### La définition des responsabilités

La structure organisationnelle de l'entreprise,  
Le projet et l'entreprise,  
La définition de la matrice de responsabilité.

##### Le planning (échéancier)

Le planning initial,  
Les ressources,  
Les relations budget/planning.

##### L'établissement du budget

La définition d'une structure de gestion de budget,  
L'estimation des coûts,  
L'autorisation des travaux.

##### Les méthodes de mesure du projet

Les types d'effort (formule fixe, jalons pondérés ...),  
Les méthodes de mesure de performance,  
Les plans de comptes de contrôle.

##### L'analyse de la performance du projet

La valeur planifiée,  
La valeur acquise,  
Le coût réel,  
Écarts de performance,  
Indice de performance.

##### La performance

Mettre en forme la performance du projet,  
Créer des diagrammes de performance.

##### Travaux pratiques

Travaux pratiques sur des exemples métier.

**Nous contacter :** Tél : 06.52.41.61.41

**Mail :** [contact@asb-formation.com](mailto:contact@asb-formation.com)