



GÉRER LES COÛTS D'UN PROJET GRÂCE À LA VALEUR ACQUISE

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables de :

- Comprendre le principe de la valeur acquise et son impact sur un projet,
- Mesurer la performance d'un projet depuis son démarrage jusqu'à sa clôture,
- Utiliser une approche rigoureuse pour chaque étape du projet : depuis la définition du périmètre, l'estimation du budget, le planning, la mesure d'avancement et les autorisations de travail.

DUREE :

1 jour (7h)

PUBLIC :

Cette formation est destinée aux chefs de projets ou à toute personne gérant des projets.

PRE-REQUIS :

Une expérience au sein d'une équipe projet est souhaitable.

ORGANISATION :

Méthodes et moyens pédagogiques :

- Apports théoriques,
- Exercices pratiques,
- Séances de réflexions et de travail en groupe.

Moyens matériels et d'encadrement :

- Supports de formation,
- Séance de formation en salle,
- Vidéoprojecteur.

CONTENU DE LA FORMATION :

Management par la valeur acquise

La valeur acquise dans les processus de gestion de projet,
Qu'est-ce que la valeur acquise ?
Concepts.

L'organisation du projet pour la valeur acquise

La charte de projet,
Les parties prenantes,
La structure de découpage du projet (WBS : Work Breakdown Structure),
La documentation nécessaire.

La définition des responsabilités

La structure organisationnelle de l'entreprise,
Le projet et l'entreprise,
La définition de la matrice de responsabilité.

Le planning (échéancier)

Le planning initial,
Les ressources,
Les relations budget/planning.

L'établissement du budget

La définition d'une structure de gestion de budget,
L'estimation des coûts,
L'autorisation des travaux.

Les méthodes de mesure du projet

Les types d'effort (formule fixe, jalons pondérés ...),
Les méthodes de mesure de performance,
Les plans de comptes de contrôle.

L'analyse de la performance du projet

La valeur planifiée,
La valeur acquise,
Le coût réel,
Écarts de performance,
Indice de performance.

La performance

Mettre en forme la performance du projet,
Créer des diagrammes de performance.

Travaux pratiques

Travaux pratiques sur des exemples métier.

Nous contacter : Tél : 06.52.41.61.41

Mail : contact@asb-formation.com